

TaskForce Fahrrad

- Lösungen für Handel und Werkstatt -

- Strategische Begleitung
- Nachfolge
- Werkstattorganisation
- Personal & Führung
- Finanzierung

Stand: 2025



Idee der TaskForce Fahrrad



Die Herausforderung:

- Fahrradmarkt im Umbruch
- Viele Unternehmen stehen vor der Nachfolge
- Keine Ansprechpartner in Unternehmen für strategischen Austausch
- ERFA Gruppen kommen an ihre Grenzen
- Nicht vorbereitet auf eine Nachfolge



Die Antwort:

- Lösung: "Aus der Praxis, für die Praxis"
- Erfahrene Branchenexperten
 - Strategisch
 - Marktlich
 - Technisch
 - Wirtschaftlich
- Individuelle Gestaltung / alternative Lösungen
- Strategische Sparringpartner

Leistungsspektrum „Nachfolge“

| | | |
|-----------------------------|---|---|
| Status |  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Persönliche unternehmerische Ausgangslage und Ziele ▪ Ausgangslage des Unternehmens / Stärken und Schwächen / Handlungsfelder ▪ Strategische Unternehmensbetrachtung |
| Planungsrechnung |  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Wirtschaftliche Ausgangslage ▪ Planungsprämissen und Erfolgsplanung ▪ Ableitung indikativer Unternehmenswert und Erstellung eines Unternehmensprofils (siehe Anlage) |
| Nachfolgekonzept |  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwurf eines Fahrplans ▪ Erarbeitung eines konkreten Suchrasters ▪ Ableitung Longlist / Shortlist ▪ Suche und Ansprache z.B. durch Unternehmensbörsen |
| Umsetzungsbegleitung |  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Festlegung der Meilensteinplanung und der jeweiligen Verantwortlichen ▪ Koordination der Anfragen und Handling der Interessenten ▪ Moderation des Prozesses ▪ Begleitende Dokumentation und Kommunikation mit der Auftraggeberin |
| Personalsuche |  | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Parallel oder ergänzend und als Alternative zur Investorenansprache die Suche nach einer Fremdgeschäftsführung mit Beteiligungsoption mit Beteiligungsoption ▪ Personal-Team von GRC konzipiert den Suchprozess, führt die Suche durch, selektiert KandidatInnen und stellt mögliche passende Ergebnisse vor |

Parallel oder ergänzend: Das neue Gesicht - GeschäftsführerIn / GesellschafterIn



Parallel oder ergänzend und als Alternative zur Investorenansprache:

Suche nach einer Person (ggfs. „Das neue Gesicht“), die die Rolle der Geschäftsführung übernimmt

- Ziel ist die vollständige Übernahme der Anteile - auf dem Weg dahin können ggf. Zwischenschritte gegangen werden
- GRC entwickelt ein Profil (Persona), welches als Basis für die Suche dient
- Das Personal-Team von GRC, unter Leitung von Frank Dormeyer, konzipiert den Suchprozess, führt die Suche durch, selektiert KandidatInnen und stellt mögliche passende Ergebnisse vor. Bei Entscheidung wird der Übergabeprozess begleitet

Musterprozess „Suche“

1. Aktive Suche
 - Einstellung des Profils in relevante Börsen* (ggf. nexxt-change, DUB, Dealsuite)
 - Direktansprache anonym von potenziellen Interessenten
 - Nutzung des GRC Netzwerks für Suche und ggf. Ansprache
2. Erste Informationen für potenzielle Interessenten nach Übergabe einer Vertraulichkeitserklärung
3. Handling der eingehenden Interessenten
 - Zunächst anonymes Handling
 - In weiteren Schritten dann Übergabe von Informationen, Vertraulichkeitserklärung, erste Gespräche
4. Begleitung und Gestaltung des Verhandlungsprozesses / Abstimmung des Prozesses mit der Geschäftsführung
5. Kommunikation und Abstimmung mit möglichen Interessenten
6. Begleitung bis zum Vertragsabschluss (bei Bedarf auch Einarbeitung)
7. Dokumentation

Der gesamte Prozess erfolgt in enger Abstimmung mit dem Mandanten, sowie den Rechts- und Steuerberatern

*Hinweis zu den Börsen: Die Einstellung in nexxt-change erfolgt kostenlos. Andere Börsen wie z.B DUB oder Dealsuite berechnen Gebühren, die nur nach Freigabe durch Sie ausgelöst werden.

Ansprechpartner



Meike Kampmann

Inhaberin Burckhardt Das
Rad & Pedelec-Haus

- Aktive Unternehmerin
- Initiatorin des Hannover Rads
- Branchenexpertin
- Netzwerkerin



Andreas Kelpé

Ehem. Inhaber Kelpé Bikes

- Branchenexperte
- Erfolgreiche Nachfolge geregelt
- Netzwerker



Roland J. Gördes

Partner der
Gördes, Rhöse & Collegen
Unternehmensberatung KG

- Unternehmensstrategie
- Unternehmensfinanzierung
- M&A und Nachfolge
- Umsetzungsbegleitung
- Moderation

Kontakt: Koordination durch GRC

GRC Consulting

Gördes, Rhöse & Collegen Unternehmensberatung KG

Roland J. Gördes

Adenauerallee 20

30175 Hannover

Website: www.grc-ub.de

E-Mail: goerdes@grc-ub.de

Tel: 0511 / 544456 – 0