



Unternehmensnachfolge Metallbearbeiter

Unternehmenseckdaten

- Eigentümergeführtes Unternehmen in der zweiten Generation
- Schwerpunkt Metallbearbeitung (Bohren, Drehen, Fräsen)
- Anfertigung von Einzelteilen und Kleinserien
- Spezialist für anspruchsvolle Maschinenteile
- Anfertigung von Ersatzteilen
- 4 Mitarbeiter plus Inhaber
- Umsatzgröße T€ 400
- Nachhaltige positive Ergebnisse
- Keine Fremdfinanzierung
- Langjährige Kundenbeziehungen
- Geschäftstätigkeit in eigener Immobilie

Ausgangslage/Aufgabenstellung

- Unternehmer möchte das Unternehmen verkaufen
- Aus dem Familienkreis steht kein Nachfolger zur Verfügung
- Angestellter Meister hat Angebot der Unternehmensübernahme aufgrund mangelnder kaufmännischer Kenntnisse abgelehnt
- Unternehmer ist an einer Regelung interessiert, die ihm langfristig regelmäßige Einnahmen sichert
- Lösung für Betriebsimmobilie dauerhaft als Pacht angestrebt

Umsetzung durch GRC

- Erarbeitung eines Unternehmensstatus mit Ermittlung von Stärken und Schwächen
- Entwicklung eines Szenarios der Unternehmensübergabe auf der Basis einer betriebswirtschaftlichen Lösung
- Einschaltung eines Rechts- und Steuerberaters für die rechtlichen und steuerlichen Regelungen
- Ermittlung von Basisdaten für eine Pachtlösung
- Erarbeitung eines Profils für die next-Change Börse für Unternehmensnachfolge
- Vorauswahl von Interessenten
- Vorschlag von mindestens zwei potenziellen Übernahmekandidaten

Ergebnis

- Unternehmensstatus zeigt die Rahmenbedingungen einer langfristigen Tragfähigkeit auf
- Unternehmenswert für Verkaufs- und für Pachtlösung wurden festgelegt
- Einstellung in die Beraterbörse führt zu 15 qualifizierten Interessenten
- Filterung der Bewerber zunächst durch Telefoninterviews
- Unternehmer wurden fünf Interessenten vorgestellt
- Persönliche Gespräche vor Ort mit zwei Kandidaten führen zur Entscheidung
- Unternehmer begleitet die Einarbeitung des Nachfolgers
- Projektdauer von Start bis Vertrag Übernahme 6 Monate
- GRC begleitet den gesamten Prozess von Suche bis Übergabe