



Organisatorische Neuausrichtung Metallbearbeitung/Metallverarbeitung

Unternehmen

- Be- und Verarbeitung von Edelstahl
- Produktspektrum reicht von Einzelteilen bis hin zu Systemkomponenten
- Nischenanbieter mit sehr hoher Flexibilität
- Moderner Maschinenpark, motivierter Facharbeiterstamm
- Umsatz: T€ 3,5
- Mitarbeiter: 30
- Unternehmen wächst jährlich mit ca. 15 %
- Betriebliche Organisation ist an die Grenzen des Unternehmenswachstums gestoßen
- Ausschreibungen werden zunehmend aufgrund veralteter Kalkulationsgrundlagen verloren

Ausgangslage/Aufgabenstellung

- Aufgabenstellung erfordert eine mehrstufige Projektabwicklung
- Analyse der Unternehmenssituation
- Ableitung von Maßnahmen und Handlungsempfehlungen
- Ableitung von Planungsprämissen und Erstellung eines Businessplans
- Konzeptionelle Erarbeitung einer Betriebsabrechnung/Kostenrechnung inklusive Ermittlung aktueller Kalkulationswerte (Stundensatz Mensch + Maschine)
- Analyse und Neustrukturierung der Produktionsorganisation und der Aufbau- und Ablauforganisation

Umsetzung durch GRC

- Erstellung eines Businessplans mit strategischen Eckpfeilern
- Erarbeitung eines neuen Kalkulationsschemas
- Ermittlung von differenzierten Stunden- und Zuschlagsätzen für Vor- und Nachkalkulation
- Verlagerung der Finanzbuchhaltung mit Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung in das Unternehmen als Online-Anbindung zum Steuerbüro
- Organisatorische Vorbereitung zur Einführung einer neuen PPS-/ERP-Software mit Pflichtenheft
- Konzeption und Begleitung der Einrichtung eines Berichtswesens
- Vorbereitung und Begleitung der familieninternen Unternehmensnachfolge/Unternehmensübergabe

Ergebnis

- Zukunftsweisende Unternehmensstrategie sichert nachhaltigen Unternehmenserfolg
- Unternehmen ist auf die sich verändernde Marktsituation gut vorbereitet
- Unternehmensübergabe ist vorbereitet und kann erfolgen
- Transparente Darstellung der Unternehmensentwicklung durch Businessplan
- Regelmäßige und strukturierte Information durch (externes) Berichtswesen als Basis für Rating